北京大学
PEKING UNIVERSITY

医院管理

领军人才研修班

【北大培训20230957号】

课 程 背 景

- 国务院办公厅、国家卫生健康委、中医药管理局先后印发关于医院高质量发展的指导方针和要求。
- 如何以建立健全现代医院管理制度，强化体系创新、技术创新、管理创新，加强医学科技创新能力建设，推动公立医院发展方式从规模扩张转向提质增效、运行模式从粗放管理转向精细化管理、资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素，是摆在每一位医院管理者面前的重要命题。
- 北京大学政府管理学院依托学院学科背景，汇集顶级专家智库、权威行业领袖、知名学者举办医院管理领军人才研修班，旨在为医院管理者提供理论指导，为决策者提供变革领导力智库支持，传播现代医院管理的新理念、新方法，为未来中国医疗行业发展培养核心领军人才。

课 程 特 色

- 国家级行业领导+20 余位知名学者 +医院运营管理实操专家

聚焦前沿

- 了解行业发展“时●局●势”
- 提出微观解决方案
- 全面覆盖医院管理
- 案例实操翔实生动

多样教学

- 北京大学面授+实地考察
- 项目操盘者深度解析
- 行业专家深度点评
- 围炉夜话+同学互访

平台共享

- 相互学习
- 激活思想
- 平台共享
- 开拓创新

增 值 服 务

资源对接

专家智库，提供政策红利，战略规划、运营管理、品牌传播等方面的咨询与辅导，实现资源互通、互助

资源整合

加入北京大学校友会，整合专家资源、政府资源、金融资源、产业资源、同学资源等，促进医疗全产业链自上而下的汇集、融通

资源共享

通过资源对接+资源整合，聚合行业内优秀领军人才，以平台资源创造共同价值，与学院共同成长、共同收获、共同前行

课 程 设 置

政策篇

01 医疗卫生体制改革

- 新常态下国内外宏观经济形势与政策
- 医疗卫生体制改革的重点、难点及破解之策
- 深化医改中如何贯彻十九大精神
- 医院如何建立健全中国特色现代医院管理制度

02 医院战略管理

- 医院战略制定的要素
- 医院战略环境分析
- 新时期医院战略规律与焦点
- 医养结合养老模式及优化策略

运营篇

03 医院新媒体营销策略

- 医院新媒体建设的新模式与新理念
- 后疫情时代，医院营销策划的秘密
- 医院品牌宣传的短板与不足
- 医院品牌发展的核心主题
- 解锁医院品牌的宣传策略

04 人力资源战略与绩效管理

- 医院人力资源管理体系
- 胜任素质模型与人才选用的育留
- 医院关键管理岗位设置
- 医院绩效考核与分配策略
- DRG 在医院管理及绩效评价中应用

05 医院全成本控制

- 中国新医改对医院管理的影响及对策
- 全成本管理方法介绍
- 医院成本控制具体方法
- 医院实施全成本管理案例分享

06 医院应急与安全管理

- 公共卫生临床体系的建设
- 应急管理法律体系
- 突发事件应急处置与信息报送
- 安全生产事故预防与控制
- 风险管控及危机处理

创新篇

07 医院学科建设与科室品牌塑造

- 医院科室管理者的核心竞争力和具备的能力
- 医院学科建设与评估
- 医院重点学科建设发展的战略模式
- 医院服务模式的转变
- 医疗质量认定和科室临床质量的关键点

08 医院党建与医院文化建设

- 医院党建工作的政策解读与实践要求
- 医院党风廉政与医德医风建设
- 医院文化建设的定位与文化品位
- 医院文化建设的新思路与方法
- 医院人为关怀建设的落地实施

09 医疗服务信息化与智慧医疗

- 智慧医院建设
- 医疗大数据与人工智能
- 城市智慧医疗与全生命周期的健康管理
- 行业趋势与科技前沿
- “互联网+”升级为“智能+”的新医疗模式

10 中国传统文化与管理智慧

- 儒、释、道、法的核心价值
- 儒、释、道、法现代管理的运用
- 解析古今帝王治国策略
- 学习毛泽东的哲学思想
- 了解中西方文化的差异

标杆机构考察： 国内知名医院、医疗产业项目考察，与考察项目团队座谈，交流

课 程 师 资

专家团队由国家级行业主管领导；高校医疗领域研究专家；资深经济学家、管理学家、人力资源专家、法律专家及标杆项目实操专家等构成

拟邀部分师资如下：

国家级行业主管领导

多 位院士领衔 + 20 位知名学者

樊代明
中国工程院院士

励建安
美国医学科学院
国际院士

刘庭芳
国际医疗质量与安全
科学院终身院士

詹启敏
中国工程院院士、
北京大学博雅讲席教授

刘远立
北京协和医学院
卫生健康管理政策
学院执行院长

梁万年
清华大学万科
公共卫生与健康
学院常务副院长

吴　明
北京大学医学部
公共卫生学院卫生
政策与管理系主任

李　玲
北京大学健康发展
研究中心主任

医院运营管理实操专家

金昌晓
北京大学第三医院
党委书记、副院长

周生来
清华大学经济管理学院
医疗管理研究中心主任

王　岳
北京大学医学人文学院
副院长

汪　涛
北京大学全球健康发展
研究院双聘教授

顾　晋
北京大学首钢
医院院长

陈　勇
北京朝阳医院
党委副书记

田立启
青岛大学医院管理
研究所常务副所长

陈晓红
中国人民解放军总医
院原副院长

学 员 对 象

- 医疗机构管理工作者

报 名 流 程

提交报名 → 报名审核 → 通知缴费 → 报到入学

学　　费：58000 元

学　　制：每月 1 次课，每次 2 天，学制 1 年

学费统一汇入北京大学账号：

户　　名：北京大学

开 户 行：工商银行北京海淀西区支行

账　　号：0200004509089131151

（注：报名课程请务必联系招生老师获得报名方式，提交资料审核之后再办理学费）

证 书 颁 发

结业证书

参加课程学习者，经核准成绩合格者颁发《北京大学医院管理领军人才研修班》结业证书，证书统一编号。结业证书可按证书编号在北京大学继续教育部网上查询

报 名 咨 询

联 系 人：王老师

联系方式：18511352185（同微信）